HÔTEL DE VILLE
Avenue de la Libération
33680 Lacanau

Contrat de concession de service

Gestion des multi-accueils de Lacanau

Analyse des candidatures

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

Par délibération en date du 19 novembre 2021, le Conseil municipal a autorisé Monsieur le Maire à engager une procédure de concession de service et à lancer un avis d'appel public à la concurrence tel que défini à l'article R3126-3 du code de la commande publique, qui conduira à la désignation de l'exploitant des multi-accueils de la ville et de l'océan pour une durée de 5 ans.

Cette procédure se déroule conformément aux dispositions des articles R3121-5 et suivants du code de la commande publique et des articles L1411-1 et suivants du code général des collectivités territoriales.

1. **<u>Procédure</u> :**

Un avis d'appel à candidature a été publié le 4 janvier 2022 pour une première phase de candidature.

A l'issue de délai de remise des candidatures, fixé au **1er février 2022 à 12h00**, 5 entreprises ont remis leur candidature :
- Association Brins d'Eveil,
- People and Baby,
- 123 Pousse,
- La Maison Bleue,
- Eponyme.

La commission de concession s'est réunie le 2 février 2022 pour procéder à l'ouverture et à l'examen de la complétude des candidatures.
Toutes les candidatures sont complètes. Il a été demandé à 123 Pousse de transmettre un DC2 non raturé. Document transmis le 3 février 2022.

2. **<u>Jugement des candidatures</u> :**

Le règlement de la consultation précise :
« L'autorité concédante procédera à la vérification des informations transmises par les candidats afin notamment :
- qu'il ne se trouve pas dans un des cas d'exclusion de la participation à procédure de passation des contrats de concession prévue aux articles L3123 du Code de la commande publique ;
- d'apprécier son aptitude à exercer l'activité professionnelle considérée ;
- d'apprécier ses capacités économiques, financières, techniques et professionnelles.

Conformément aux dispositions de L.1411 -5 du Code général des collectivités territoriales, la liste des candidats admis à présenter une offre sera établie par la commission de délégation des services publics. Les candidats qui ne présentent pas les garanties suffisantes sont éliminés. L'autorité concédante se réserve la possibilité de solliciter des candidats qu'ils complètent leur candidature ou fournissent des explications complémentaires conformément aux dispositions de l'article R3123 du Code de la commande publique. »

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

3. **<u>Analyse des candidatures</u> :**

Il a été demandé à chaque candidat de transmettre à l'appui de sa candidature un cadre de réponse technique.

Continuité du service public	**Chiffres d'affaires et résultats**	**Connaissances et références en matière de petite enfance**
Le candidat précise ici les modalités qu'il mettra en œuvre pour assurer la continuité du service public dans l'exécution du contrat	*Le candidat indique ici le chiffre d'affaires réalisé sur les exercices 2018, 2019 et 2020 et ses résultats d'activité sur la même période*	*Le candidat présente ici ses références dans le domaine de la gestion de structures de petite enfance en indiquant l'autorité délégante, le montant et la date du contrat*

Il s'agit ici d'analyser les réponses qui y ont été apportées par chaque candidat.

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

a. **<u>Association Brins d'Eveil</u> :**

Continuité du service public	Chiffres d'affaires et résultats	Connaissances et références en matière de petite enfance			
		Autorités délégantes	*Structure*	*Date du contrat*	*Montant des produits 2019*
LA QUALITE (dialogue social et management de l'équipe par le dialogue et la concertation ; liens avec la Commune en mettant en place un comité de pilotage ; liens avec les familles faisant vivre le comité de crèche) **L'ANTICIPATION** partenariats avec des structures pouvant fournir très rapidement du personnel complémentaire (associations de services à la personne, société d'intérim…). **LE RESEAU**, faire appel aux remplaçants potentiels et qui peuvent être momentanément délégués à la structure. **UN ENGAGEMENT de BRINS d'EVEIL -** présence mensuelle au sein de la structure, collaborer quotidiennement par téléphone ou mails avec la directrice. Respect des obligations de la PMI en termes de moyens humains (1 pour 6 enfants), Brins d'Eveil prévoit toujours dans le calibrage de ses masses salariales du personnel « **dit renfort** » pour éviter le travail à flux tendu, pour pallier aux absences imprévues afin d'assurer la continuité du service. La proximité de l'établissement des petits mousses (Hourtin) gestionnaires depuis 2017, permettra de renforcer la cohésion	CA 2018 : 1 737 684,81 € Résultats : 6 036.95€ CA 2019 : 1 919 385,64 € Résultats : 82 112.70€ CA 2020 : 1 659 168,84 € Résultats : 147 895.57€	Mairie de Bordeaux-MSA - Association Les rénovateurs Bordelais	BRINS D'EVEIL : 30 places	1er janvier 2012	574 633,61 €
		Mairie de Bordeaux	ESCALE DES BAMBINS : 20 places	1er janvier 2015	363 062,31 €
		Mairie de Bordeaux - Association Intermédiaire par l'activité Economique (BIC)	PAIN D'EPICE : 20 places	1er janvier	356 927,13 €
		Mairie de Bordeaux	POUPONNIERE : 14 places	1er janvier 2015	246 385,85 €
		Mairie de Biganos	BRINS D'ESTEY : 25 places	1er janvier 2015	453 997,49 €
		Mairie d'Hourtin	PETITS MOUSSES : 20 places	1er septembre 2017	382 826,54 €

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

d'équipe, et de territoire (aide, soutien, projets communs…).		Mairie de Mios	L'ILES AUX ENFANTS : 20 places	1er aout 2018	382 511,91 €
		Mairie de Lacanau	LES PIEDS DANS L'EAU : 24 places	1er décembre 2017	389 008,10 €
Modalités de continuité décrites : Organisations internes, renforts, Intérim	*Chiffre d'affaires constant. Résultat 2020 en progression.*	*Délégataire associatif de 8 structures. Crèches de petite taille (14 à 30 places) et toutes présentes sur la Gironde. Délégataire déjà présent sur les communes de Lacanau et de Hourtin.* *Brins d'Eveil a renseigné l'intégralité des produits perçus en 2019 pour chaque structure (montant DSP + participations PSU, CAF, MSA + participations familles).*			

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

b. <u>People and Baby</u> :

Continuité du service public	Chiffres d'affaires et résultats	Connaissances et références en matière de petite enfance
Bureau régional à Bordeaux dispose d'une équipe complète : Directeur régional, Rémi ALLOVON ; 2 responsables opérationnels (coordinateurs) de formation Petite Enfance et qui sont tous deux anciens directeurs de crèches ; Une architecte spécialisée dans la création et l'aménagement de structures petite Enfance ; Une équipe en charge des contrats de maintenance, de la logistique et de l'entretien des structures ; Une responsable RH dédiée aux structures du secteur ; Un pool de personnels volants pouvant assurer les remplacements en crèches lors d'absences, même non prévues. Cette équipe permet d'assurer la continuité de service grâce **au pool de volant et aux responsables opérationnels qui peuvent, en cas de besoin, assurer la direction de l'établissement de manière transitoire** (absence prolongée en attente de remplacement par exemple) + assure le bon fonctionnement, l'accompagnement et le suivi de la structure.	CA 2018 : 111 078 398 € Résultats : 6 279 744 € CA 2019 : 124 163 764 € Résultats : -1 224 374 € CA 2020 : 125 243 099 € Résultats : -4 428 479 €	De nombreuses références détaillées dans le dossier de candidature. Grand groupe présent partout en France. Gestionnaire de 700 structures de 10 à 108 berceaux. 39 structures gérées en Gironde dont 7 pour le compte de collectivités CDC La Médullienne : Crèche Les Galipettes / 21 places / 136500€ en moyenne /2021-2025 Crèche Les Petiots /31 places /201500€ en moyenne/ 2021-2025 Ville Artigues : Crèche Les Rêves bleus / 24 places / 156000€ en moyenne / 2018-2022 Ville Gujan-Mestras : Crèche les barbotins / 28 places /182000€ en moyenne / 2019-2023
Modalités de continuité décrites. Grand groupe national qui dispose d'un pool de personnels volants permettant d'assurer les remplacements.	*Chiffre d'affaires en augmentation et résultats enregistrant de gros écarts entre les exercices (des emprunts et des mouvements au sein du groupe)*	*Groupe spécialisé dans la gestion de structures petite Enfance. Gèrent les dispositifs Flexi crèches (gardes d'urgence) et Crèches Pour Tous (réseau indépendant de crèches en France).*

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

c.**<u>123 Pousse</u> :**

<table>
<tr><th rowspan="2">Continuité du service public</th><th rowspan="2">Chiffres d'affaires et résultats</th><th colspan="3">Connaissances et références en matière de petite enfance</th></tr>
<tr><th>Acheteur</th><th>Dates du contrat</th><th>Montant des prestations exécutées</th></tr>
<tr><td rowspan="3">En cas d'absence du directeur ou de la directrice, la direction de la structure est assurée par l'adjoint.
Si l'absence doit durer plusieurs jours, un professionnel d'une autre structure est mobilisé.
Les agences d'intérim : un renfort occasionnel, quand les moyens usuels ne suffisent plus à garantir la continuité de service public.

En cas d'absence de longue durée de l'un des professionnels du multi-accueil (congé maternité, arrêt maladie par exemple), 123 POUSSE s'engage à recruter un salarié de remplacement.</td><td rowspan="3">CA 2020- 2021 : 207 202€.
Résultats : 22 046 €.

123 POUSSE a été créée le 1er janvier 2020.</td><td>Commune de SAINTE-EULALIE (multi accueils)
24 places</td><td>Avril 2021 à mars 2025</td><td>441 648 €</td></tr>
<tr><td>Commune de BASSENS
20 places
accord-cadre avec commune pour - réservation de 10 berceaux + (6 berceaux attribués aux places entreprises + 4 berceaux dédiés aux familles en insertion).</td><td>De septembre 2021 au décembre 2023</td><td>240 000 €
(Réservation de 10 berceaux par commune de Bassens)</td></tr>
<tr><td>SRIAS – Préfecture Nouvelle-Aquitaine - Réservation de berceaux au sein des établissements d'accueil de jeunes enfants à Bassens et à Lormont.</td><td>De septembre 2021 au décembre 2023</td><td>Non communiqué</td></tr>
<tr><td>Modalités de continuité décrites. Mutualisation, intérim, remplacements assurés.</td><td>Garantie financière pas prouvée car Société d'économie sociale et solidaire créée en 2020.</td><td colspan="3">Candidat spécialisé dans la gestion de structures petite-enfance itinérantes et solidaires. Places en crèche réparties entre accords-cadres avec la commune d'implantation + vente de places aux entreprises + places dédiées aux familles en insertion.</td></tr>
</table>

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

c. **<u>La Maison Bleue</u> :**

Continuité du service public	Chiffres d'affaires et résultats	Connaissances et références en matière de petite enfance
Procédures de remplacement ou d'ajustement en fonction de la nature de l'absence : absence programmée ou non programmée /Absence de courte durée/ Absence de longue durée Direction • Relai de direction • Recours à du personnel en Intérim • Directrice volante • Recrutement d'une personne en CDD Le relai de direction assure la continuité de direction, épaulé par la Responsable d'exploitation de secteur. Le remplacement par notre pool de directrices volantes présentes sur le secteur Encadrement auprès des enfants / Agent de service /Agent polyvalent/cuisinier • Heures supplémentaires • Appui du relai de direction et de la responsable d'exploitation de secteur • Pool de personnels volants • Heures supplémentaires • Intérim ou Recrutement en CDD	CA 2018 : 173 602 000€ Résultats : pas communiqués CA 2019 : 179 054 000€ Résultats : 15 078 000€ CA 2020 : 174 236 000€ Résultats : 15 355 000€	De nombreuse références détaillées dans le dossier de candidature. Grand groupe présent partout en France Gestionnaire de 1500 structures allant de 10 à 80 places **<u>3 structures gérées en Gironde :</u>** - 2 structures à Bordeaux de 40 et 60 places en DSP / Montant pas communiqué - 1 structure de 20 places – Marché réservation de places de crèche / Montant pas communiqué

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

Dès la première d'absence, la priorité est donnée aux heures supplémentaires du personnel de la crèche sur la base du volontariat. Contrats de 35 heures par semaine, afin de pouvoir proposer des heures supplémentaires (récupérées ou payées) en cas de besoin. C En cas d'absence du cuisinier, plusieurs solutions peuvent être mises en place : • La directrice le remplace afin de ne pas détacher un membre de l'équipe auprès des enfants. La directrice et son adjointe sont bien sûr formées à l'HACCP. • Un menu d'urgence est prévu à la crèche, afin que les agents de service puissent assurer la préparation des repas des enfants. Les agents de service sont également formés à l'HACCP		
Les modalités de continuité du fonctionnement du service sont très détaillées et le groupe dispose de moyens/ ressources pour le faire. Recours à l'intérim ou CDD	*Des placements financiers au Luxembourg*	*Groupe spécialisé dans le marché de réservation de places de crèche.* *1500 crèches gérées en France, Luxembourg, Suisse et Royaume-Uni*

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

d. <u>EPONYME :</u>

Continuité du service public	Chiffres d'affaires et résultats	Connaissances et références en matière de petite enfance
Remplacement du personnel gréviste grâce à un accord sur l'aménagement du temps de travail et une mobilité inter-structures. Les coordinatrices, directrices d'autres structures ainsi que la dirigeante, toutes diplômés Petite Enfance pourraient venir compléter les effectifs. Existence de nombreux protocoles de gestion de crise qui se sont montrés fort efficaces durant la pandémie COVID. Des recrutements de remplacement entre 12 et 72h et des partenariats avec des agences d'intérim et d'insertion spécialisées dans la petite enfance. Une continuité de direction et une organisation au sein des équipes grâce à un accord de modulation du temps de travail.	CA 2018 : 2 644 543€ Résultats : 85.166 €. CA 2019 : 2 878 654 € Résultats : -9.555 €. CA 2020 : 2 870 386€, Résultats : 72 111 €	CDC Convergence Garonne - Crèche Les P'tits GRIBOUILLES 42 places, budget 693 738 € Contrat 2015-2018 puis 2018-2022, CDC Convergence Garonne - crèche Les Poupins 25 places, Budget 431 972 € Contrat 2015-2018 puis 2018-2022, CDC Convergence Garonne - crèche Les Bidibulles 20 places, Budget 357 078 € Contrat 2015-2018 puis 2018-2022, Ville de Parempuyre pôle Petite Enfance - crèche Le Petit Prince 29 Places Budget 538 710 €, Micro crèches : LITTLE Bordeaux Chartrons, LITTLE Bordeaux St Seurin, LITTLE Bordeaux Ornano, LITTLE Bouscat (Budget unitaire 250.000 €)
Les modalités de continuité du fonctionnement du service sont très détaillées. Recours à l'intérim	*Société qui a vu son Chiffres d'affaires évoluer et qui enregistre des résultats à la hausse.*	*Gestionnaire de 4 structures multi accueil de 20 à 42 places (DSP) + 4 Micro crèches privées de 10 places.* *Gestionnaire implanté sur Bordeaux et sa région.*

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022

4. **<u>Décision de la commission</u> :**

La commission décide que tous les candidats sont admis à présenter une offre.

Accusé de réception en préfecture
033-213302144-20220707-DL04072022-11-DE
Date de réception préfecture : 07/07/2022